

*Vient de paraître*

EDUCATION PERMANENTE

N° 227 | 2021-2

## L'AFEST : cadrages et débordements

dirigé par Emmanuelle BEGON et Laurent DUCLOS

juin 2021, 240 p.

Depuis longtemps, la question des apprentissages en situation de travail constituait un enjeu, principalement pour la recherche, et les dispositifs conçus pour soutenir ces apprentissages avaient souvent conservé un caractère expérimental.

Depuis la loi du 5 septembre 2018, l'« action de formation », telle que définie par le législateur, peut être réalisée en situation de travail, et les intermédiaires du marché de la formation ont pour mission de promouvoir les AFEST.

*Éducation permanente* entend témoigner de la façon dont les formations en situation de travail sont ainsi sorties du « laboratoire », mais aussi rendre compte de la manière dont elles transforment le visage et les usages fortement routinisés de la formation. Les AFEST ne sauraient en effet rester une seule affaire de pédagogie, elles deviennent aussi une affaire de management et d'organisation du travail.

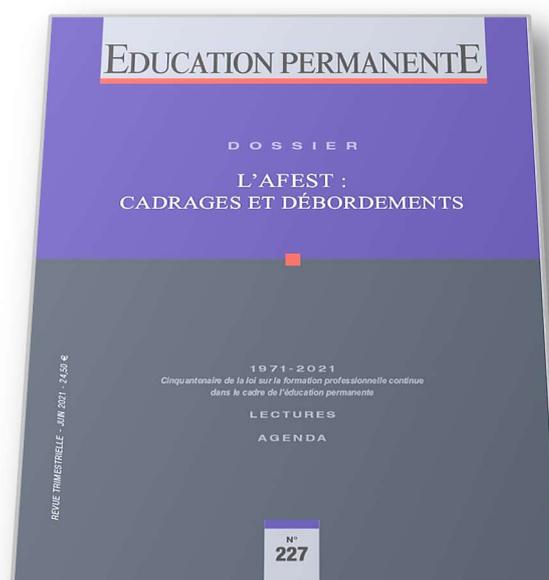
Les auteurs s'intéressent aux cadres (réglementaires, administratifs, économiques, organisationnels) de cette expérience collective et à la manière dont ces derniers permettent de réarticuler travail et formation. Ils s'efforcent surtout de faire le compte des débordements occasionnés par ces différentes opérations de cadrage. L'analyse de tels débordements est essentielle pour donner sens aux changements en cours ; elle seule peut permettre les appropriations nécessaires à la poursuite de l'expérience.

## SOMMAIRE

- Matthieu CHARNELET | *Le développement des compétences, c'est d'abord l'affaire du chef d'entreprise*
- Emmanuelle BEGON, Yvon MINVIELLE | *Intentions et attentions pour développer une culture d'accompagnateur en AFEST*
- Laurent DUCLOS, Jean-Yves KERBOURC'H | *Régime juridique de l'AFEST : une nouvelle image du droit de la compétence*
- Salima RAIRI, Anne-Lise ULMANN | *De l'expérimentation à la généralisation : les AFEST au milieu du gué ?*
- Mathieu CARRIER | *La place du financeur dans l'essor de l'AFEST*
- Marie-Hélène DELOBBE | *L'AFEST dans la branche des services de l'automobile*
- Catherine BISSEY | *Travail et formation : un accord retrouvé autour de la FES ?*
- Théophile BASTIDE | *La formation en situation de travail, substrat possible de la coopération ?*
- Sophie AUBERT | *Une ingénierie pédagogique et politique pour pérenniser les dispositifs de formation*
- Céline RÖSSL, Olivia BERTHELOT | *Le pouvoir de l'éprouvé et les limites d'un processus expérimental*
- Paul SANTELMANN | *Quelles intentions et quelles méthodes pour les AFEST ?*
- Catherine BACARRÈRE | *Trans'Faire, ou le transfert des savoir-faire chez Thales*
- Fabienne CASER | *Les AFEST, véhicules de l'amélioration des conditions de travail*
- Sandra ENLART | *La situation de travail, antidote aux écueils de la compétence*
- Solveig GRIMAUULT | *L'AFEST comme hypothèse de réingénierie de la fonction accompagnement à la création d'entreprise*
- Jean-Claude DUPUIS | *Activer l'investissement formation en attendant une nouvelle « révolution » comptable*
- Elsa BONAL | *Apprendre à agir comme on le fait : un déjà-là travaillé en formation*

Cinquantenaire de la loi de 1971

- Jean-Marie LUTTRINGER | *Le modèle français de formation professionnelle : un système flexible en perpétuelle mutation*



Commander : [http://www.education-permanente.fr/public/catalogue/detail.php?no\\_item=1559](http://www.education-permanente.fr/public/catalogue/detail.php?no_item=1559)

Prix du numéro en téléchargement .pdf : 21.50 € ■ Référence N° 227 2021-2 PDF

Prix du numéro en version papier : 24.50 € ■ Référence N° 227 2021-2